

**Édition 2012**  
**ENAP, Québec les 15 et 16 novembre**

**Table ronde « Gouvernance locale »**  
**Les relations entre élus locaux et gestionnaires sous pression de performance**

Les discours et dispositifs sur la performance publique qui ont été adoptés au plan national dans plusieurs pays ont aussi percolé au niveau local dans les années 2000, de manière plus ou moins étendue et contraignante. Ils n'ont pas introduit une nouvelle préoccupation dans la gestion locale. Dans bon nombre de services locaux, la performance publique a toujours été tangible quotidiennement pour les citoyens; les élus autant que les gestionnaires y faisaient donc attention.

Cependant, le mouvement de la performance publique les a obligés (ou du moins incités) à formaliser cette préoccupation en développant des indicateurs, en se comparant, en explicitant leurs objectifs et surtout en rendant des comptes. Les contraintes fiscales, accentuées par un effet de ciseaux entre des responsabilités accrues et des sources de revenus peu élastiques, ont par ailleurs créé un contexte favorable à un examen continu de la performance et à une remise en cause des façons de faire.

Ce mouvement de la performance publique est actuellement surtout national, même si, historiquement, il est d'origine locale :

- Dans quelle mesure affecte-t-il les relations entre les élus et les gestionnaires locaux?
- La pression pour que les administrations locales soient performantes met-elle sous pression ces relations?
- Est-elle source de nouvelles tensions ou de nouveaux modes d'ajustements?

Cette table ronde apportera des éléments de réflexion, en croisant divers points de vue. Les témoignages d'un ministre des Affaires municipales, d'un élu local, d'un gestionnaire et les observations d'un universitaire permettront de voir comment est perçue l'exigence de performance publique et comment elle fait évoluer les relations entre élus et gestionnaires locaux.

**Animateur**

**Gérard Divay**, professeur à l'ENAP, ancien sous-ministre au gouvernement du Québec, ancien directeur général de la ville de Montréal, ancien directeur du Centre Urbanisation, Culture et Société de l'INRS, Québec

**Panélistes**

- **Serge Belley**, professeur titulaire à l'ENAP, Québec
- **Jack Benzaquen**, directeur général, ville de Dollard-des-Ormeaux et président de l'Association des directeurs généraux du Québec
- **Marc Croteau**, ancien maire de la ville d'Aylmer, ex-président de la Communauté urbaine de l'Outaouais et ancien sous-ministre aux Relations internationales ainsi qu'aux Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, Québec
- **François Fecteau**, maire de Saint-Georges
- **Rémy Trudel**, ancien ministre des Affaires municipales, gouvernement du Québec, et professeur associé à l'ENAP

Chacun des invités sera amené à présenter ses observations durant une période d'un maximum de 10 minutes. Suivra une discussion, à des fins de précision ou de clarification, entre les invités eux-mêmes, prélude à la discussion plus globale avec les participants d'autres tables et conférenciers au Symposium.

*Modifié le 6 novembre 2012*